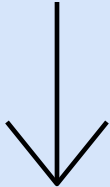


Technologie folgt dem Geschäft

SAP-Transformation als ganzheitlicher Change



Wer ich bin – und warum ich hier stehe

Eva Garske

Senior Enterprise Architect

Enterprise Architecture & Tech Strategy

C&A Tech

10+ Jahre Erfahrung in IT Architektur

Transformationen entlang der Wertschöpfungskette

Globale Zielarchitekturen

Strategieentwicklung und Implementierung

Agile Leadership

Kulturtransformation



Mission:
Ich schaffe Transparenz und Zusammenarbeit, verbinde Menschen und befähige sie, zu wachsen, ihre Stärken zu entwickeln und erfolgreich zu sein.

Transformation ist die Realität in vielen Organisationen

Warum?

Stark gewachsene Systemlandschaften

Hohe Abhängigkeiten

Steigender Bedarf durch:

- Business-Strategie
- Time-to-Market
- Skalierbarkeit
- Kostentransparenz

Wie wir durch die Veränderung navigieren

Business-Strategie → Zielarchitektur → Transformation

Zwischenschritte klar artikulieren

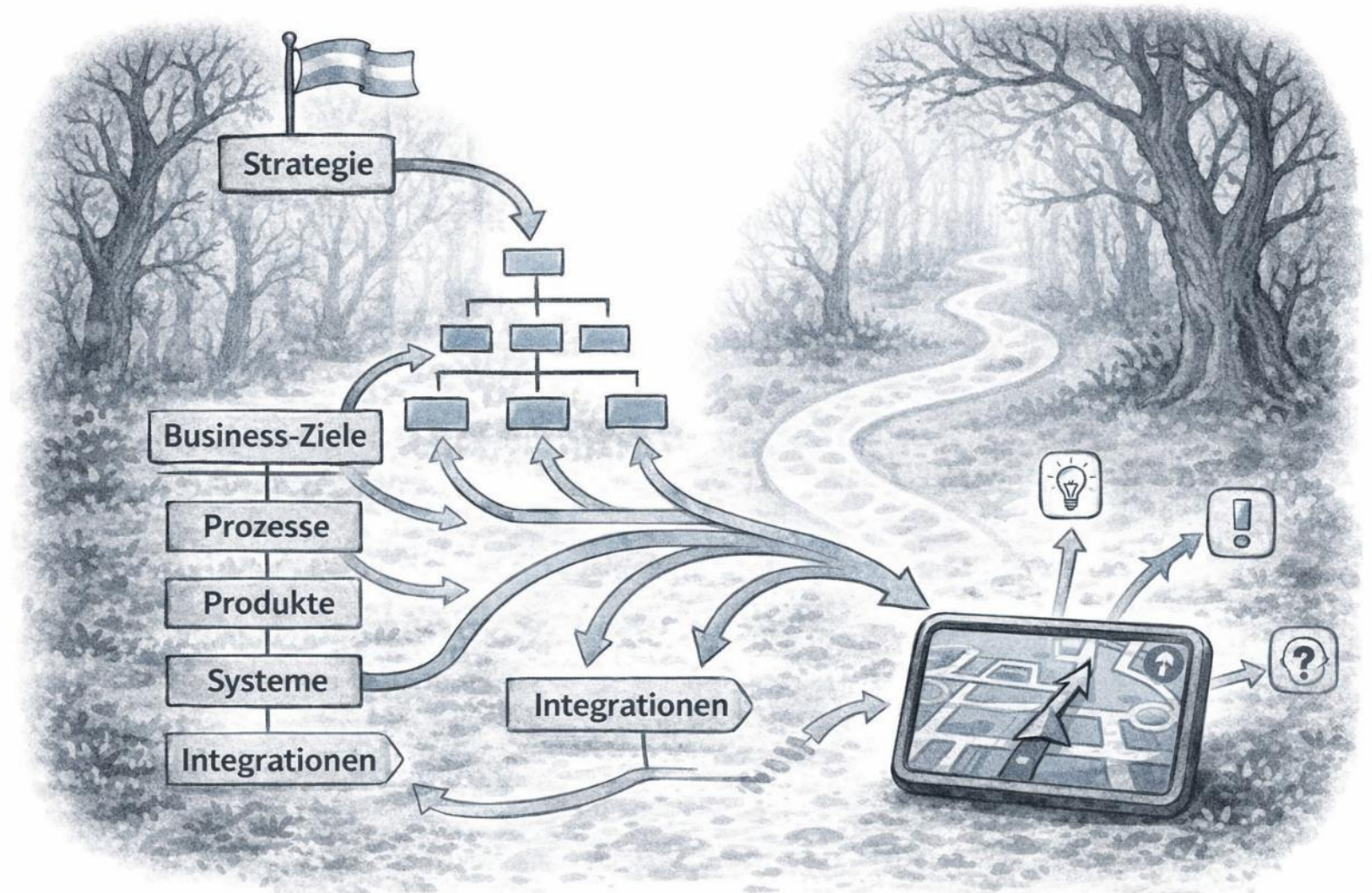
Informierte Entscheidungen entlang von:

- Business-Mehrwert
- Risiko
- Abhängigkeiten
- Reife der Organisation

Hypothese: Eine SAP-Transformation ohne Business-Orientierung ist nur ein teures System-Upgrade.

Enterprise Architecture als verbindendes Element

- Übersetzt Strategie in Struktur
- EA als „Navigationssystem“
- Macht Abhängigkeiten sichtbar
- Ermöglicht informierte Entscheidungen
- Schützt vor Kostenfallen durch Doppelbebauung
- Verbindet „neue Welt“ mit bestehender Landschaft
- Reduziert Überraschungen spät im Programm



Kommunikation: Der unterschätzte Erfolgsfaktor

Herausforderungen

Keine gemeinsame Sprache

Denken in Lösungen, ohne vorher das Problem zu verstehen

Divergente Ziele

Missverständnisse zwischen Funktionen und Programteams

Kognitive Belastung angesichts des enormen Umfangs

Erfolgsprinzipien

Gemeinsame Bilder statt Detaildiagramme

Klarheit und Abstraktion

Fokus auf Wirkung, nicht auf Eleganz

Iterativer Dialog statt einmaliger Präsentation

Unterschiedliches Verständnis greifbar machen

Skalierung

Wiederholbare Prinzipien

Wiederverwendbare Artefakte

Effiziente Automatisierung

Transparente Kommunikation

Kollaboration mit Change Management



Methoden

Integrierte Toolchain
 Event Storming Workshops
 Digital Whiteboards
 AI gestützte Datenaufbereitung
 AI gestützte Modellierung

Lessons Learned & Takeaways

Learnings aus der Praxis

Klarheit über das Warum spart Zeit, Geld und fördert Motivation und Glaubwürdigkeit

Architektur muss anschlussfähig sein – fachlich und menschlich

Transformation ist immer auch Organisations- und Kulturarbeit

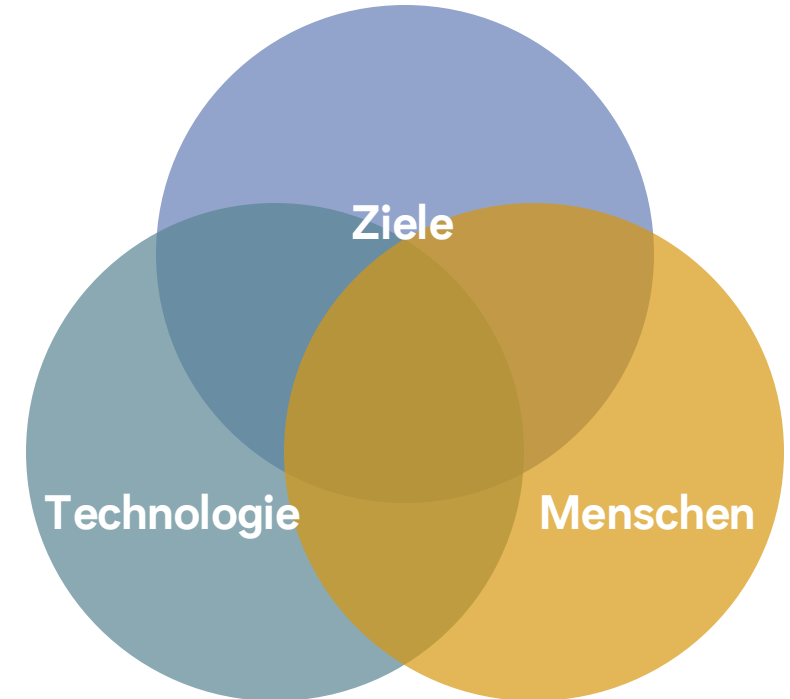
Kommunikation entscheidet über Akzeptanz und Nachhaltigkeit

Key Takeaways

SAP-Transformation ist kein IT-Projekt, sondern ein fundamentaler Unternehmens-Change

Business-Strategie braucht eine architektonische Übersetzung in Prozesse, Daten und Technologie

Enterprise Architecture wirkt dann am besten, wenn sie verbindet



Wenn Technologie dem Business folgt, kann Transformation Wirkung entfalten.

C&A



Danke für die
Aufmerksamkeit